

ОАО «Лесосибирский ЛДК №1» — это один из крупнейших в России производителей пиломатериалов и древесно-волоконистых плит (ДВП) с объемом переработки около 1 млн. м³ в год. На мировом рынке лесопродукции работает с 1969 года. Предприятие широко известно в Европе, Северной Африке, на Ближнем Востоке.

В 2016 году ОАО «Лесосибирский ЛДК №1» вошло в состав группы компаний «Сегежа Групп». На предприятии уже использовались разрозненные программные решения для ведения оперативного учета по отдельным видам операций, которые поддерживались силами ИТ-специалистов предприятия. Часть процессов были в процессе автоматизации. Ввиду необходимости включения ОАО «Лесосибирский ЛДК №1» в единое информационное пространство группы компаний, было принято решение автоматизировать оперативный учет по стандартам «Сегежа Групп» на базе «1С:Лесозавод 8» и «1С:Управление производственным предприятием 8».

Руководство ставило перед собой следующие цели:

- Обеспечить полноту и достоверность информации, необходимой для принятия управленческих решений, за счет организации учета всех материальных потоков на предприятии и обеспечения единого информационного пространства для сбора управленческой отчетности.
- Обеспечить оперативность проведения анализа и принятия управленческих решений за счет сокращения трудозатрат на ввод информации в автоматизированную систему. Все хозяйственные операции должны отражаться в единой системе оперативно – в течение суток.
- Реализовать единые подходы к управлению, принятые внутри группы компаний, за счет унификации бизнес-процессов, принятых в дивизионах группы компаний, и унификации учетных функций.

Проект был начат с детального обследования бизнес-процессов комбината с целью оценки отклонений текущего учета комбината от принятых в группе компаний. Для унификации подходов был разработан регламент документооборота по деревообработке и по лесозаготовке, а также методика учета затрат по лесозаготовке.

В ходе обследования были выделены следующие процессы:

- Управление лесозаготовкой и приемкой лесного сырья;
- Управление производством (пиление, сушка, пакетирование, производство ДВП);
- Управление запасами лесного сырья, в том числе, на промежуточных складах, и готовой продукции;
- Управление закупками;
- Управление отгрузкой и продажами готовой продукции;
- Инвентаризация;
- Управление транспортировкой лесного сырья и готовой продукции водным и ЖД транспортом;
- Учет автотранспорта;
- Автоматическая загрузка данных с оборудования.

В ходе проекта была проведена адаптация программных решений в соответствии с согласованным перечнем работ. Для организации бесперебойной загрузки данных с производственных линий на комбинате организованы несколько технологических баз. Также были разработаны дополнительные сервисы и рабочие места, облегчающие работу пользователей совместно с ИТ-командой ОАО «Лесосибирский ЛДК №1» и «Сегежа Групп»

Отметим основные особенности проекта:

- С учетом стратегии включения автоматизированной системы предприятия в единую АС «Segezha Group», в рамках проекта были минимизированы работы по адаптации АС и максимизированы работы по консалтингу.
- В рамках проекта создания автоматизированной системы оперативного учета было **2 очереди проекта**, которые **выполнялись параллельно**:
 - Первая очередь – автоматизация процессов деревообработки на базе программного решения «1С:Лесозавод 8» по стандартам Дивизиона «Деревообработка»;

- Вторая очередь – автоматизация процессов лесозаготовки на базе программного решения «1С:Управление производственным предприятием 8» по стандартам Дивизиона «Лесные ресурсы».
- Использовалась технология проектного внедрения.
- Общее число автоматизированных рабочих мест – 70.
- Данный проект стал основой для последующей автоматизации регламентированного учета.

Хотелось бы отметить, что за счет подключения IT-специалистов «Сегежа Групп» и ОАО «Лесосибирский ЛДК №1» на всех этапах проекта была создана экспертная группа «на местах», получившая опыт для дальнейшего сопровождения и развития системы. Активная и слаженная работа специалистов ОАО «Лесосибирский ЛДК №1» и компании «Неосистемы Северо-Запад ЛТД», а также централизованное решение методических вопросов в рамках группы компаний позволили добиться поставленных целей проекта.

С 24.04.2017 года система находится в промышленной эксплуатации, а силами IT-специалистов ОАО «Лесосибирский ЛДК №1» и компании «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» осуществляется консультационная поддержка пользователей ОАО «Лесосибирский ЛДК №1».

ОАО «Лесосибирский ЛДК №1» и «Неосистемы Северо-Запад ЛТД» готовы к дальнейшему сотрудничеству.

- ✓ Общее число автоматизированных рабочих мест – 70
- ✓ Соответствие потребностям организации - 5 (где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")
- ✓ Удобство работы с программой - 5 (где "5" - "работать с программой легко и комфортно")
- ✓ Оцените качество работы партнера "1С" - 4 (где "5" - "работой партнера очень доволен")
- ✓ Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности - Да
- ✓ Система сдана в промышленную эксплуатацию 24.04.2017 г.

Потапенко Федор Михайлович
Исполнительный Директор
АО «Лесосибирский ЛДК №1»
25.12.2017 г.

